

# novotec

La vida es la mejor escuela Ningún conocimiento es comparable al que se obtiene de nuestras propias experiencias



11-13 mayo 2009 Pamplona

Presentación del estudio de Edad&Vida: Calidad y Acreditación para las empresas prestadoras de servicios de atención a las personas mayores en situación de dependencia.

Edad&Vida

#### ANTECEDENTES





Ley 39/2006 de 14 de diciembre, de promoción de la autonomía personal y atención a las personas en situación de dependencia



Regulación de las condiciones básicas que garanticen igualdad

Consejo Territorial del SAAD

Comunidades
Autónomas
Autónomas
A Atención a la Dependencia
(SAAD)

Administración
General del Estado

- ⇒ Criterios comunes en cuanto a la calidad y la acreditación de entidades prestadoras de servicio y planes de calidad
- ⇒ Principios: Universalidad, alta calidad, sostenibilidad,...

**Exposición de Motivos:** Se trata ahora de configurar un nuevo desarrollo de los servicios sociales del país que amplíe y complemente la acción protectora de este sistema, potenciando el avance del modelo de Estado social que consagra la Constitución Española, potenciando el **compromiso de todos los poderes públicos** en promover y dotar los recursos necesarios para hacer efectivo un sistema de servicios sociales de calidad, qarantistas y plenamente universales.

#### **ANTECEDENTES**



**CALIDAD** 

# COMUNIDADES AUTÓNOMAS

: 4. 6





**Requisitos legales** 

Planific. estratégicas, planes de calidad, líneas de actuación,...

Modelos calidad propios

- Criterios de calidad y seguridad
- Indicadores de calidad para evaluación, mejora continua y comparación de centros y servicios
- Guías buenas prácticas
- · Cartas de servicios

ENTIDADES
PRESTADORAS DE
SERVICIOS

Modelos de calidad

Modelos de atención

Art 10. la Administración General del Estado y las Comunidades Autónomas acordarán el marco de cooperación interadministrativa que se desarrollará mediante los correspondientes Convenios entre la Administración General del Estado y cada una de las Comunidades Autónoma VOICE

#### **OBJETIVOS ESTUDIO**



Formulación de propuestas viables para la Administración y a la sociedad en general, que contribuyan a los objetivos de la Ley en los ámbitos de la Calidad y la Acreditación



Establecimiento de un Modelo de calidad

Establecimiento pautas del proceso de acreditación



Art. 13 Objetivos de las prestaciones de dependencia.

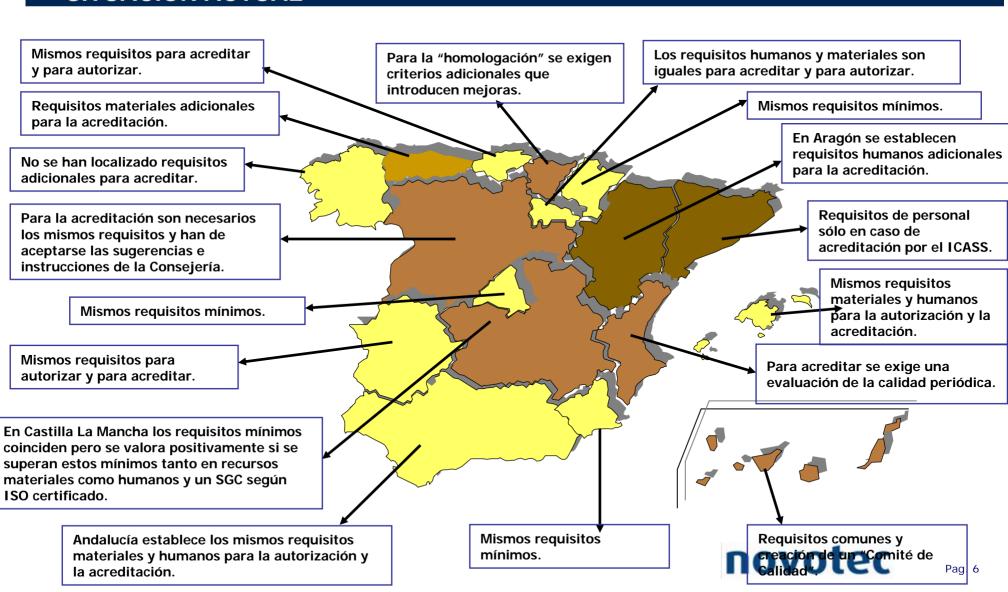
La atención a las personas en situación de dependencia y la promoción de su autonomía personal deberán orientarse a la consecución de una **mejor** calidad de vida y autonomía personal, en un **marco de efectiva igualdad** de oportunidades

# OBJETIVOS ESTUDIO





#### SITUACION ACTUAL



# SITUACION ACTUAL

 Propuesta de programa de prevención de la dependencia.
 Actuación integral •Ley 11/2002 de Ordenación de la Actividad de los Centros y Servicios de Acción Social y de Mejora de la Calidad en la Prestación de los Servicios Sociales.

CCAA con planes o estrategias

Residenciales de Gipuzkoa
•Garantia de Calidad-Manual de aplicación en residencias para personas mayores del SIIS

Catálogo de los Servicios

•Plan estratégico del sistema de acción social de CyL

•Modelo Marco del Plan Director 2005/2010 •Plan integral de promoción de la autonomía personal y atención a las persona sen situación de dependencia 2007/10

> •Ley de Servicios Sociales, Plan de Calidad 2005-2008 y otros doc. elaborados por el ICASS

> > •Sistema Básico de la Calidad para todo tipo de centros de Servicios Sociales.

Decreto 90/2002.

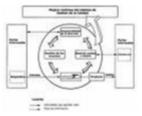
•En breve plazo se publicará un modelo de acreditación de la calidad en residencias.

 Plan de Atención a Personas Mayores 2007/2010 •Plan de Acción social par las personas mayores 2005-07

# MODELOS DE REFERENCIA

# Modelos de calidad

**UNE-EN ISO 9001** 



**EFQM** 



**DEMING** 



M. BALDRIGE



#### Modelos nacionales sociosanitarios

Normas serie UNE 158.000

CATALUÑA: Evaluación externa de los centros

VALENCIA: Sistema Básico de calidad

País Vasco: Proceso de Garantía de Calidad SIIS

# Otros Modelos nacionales

ANECA

ONG CON CALIDAD

# Modelos internacionales

**Joint Commission** 

CANADA: Continouing
Accreditation Commission

UK

**ANAES** 

OASIS: Outcome and Assessment Information Set

RAI-RUG-RAP





#### Elementos clave de modelos internacionales

- Basados en conocimiento científico y experiencia.
- Puerta de entrada única.
- Modelos no excluyentes: Variedad de servicios y proveedores.
- Modelos claros centrados en la prestación y no en autorización.
- Establecen indicadores para estándares de sector.





#### Elementos clave de modelos internacionales

- Transparentes: Publican en internet resultados.
- Información clara a la ciudadanía.
- Establecen niveles de compromiso en calidad.
- Financiación según complejidad de cuidados.

# Propuesta de modelo de Calidad de Edad&Vida



#### Catálogo de servicios (Art.15)



#### Teleasistencia



#### Residencias



Prestación a través de **oferta pública** de la Red de Servicios Sociales por las respectivas Comunidades Autónomas mediante centros y servicios públicos o privados **concertados debidamente** acreditados (art.16)

#### Centros de día y noche





Ayuda a domicilio



Objetivos del modelo

Definición de requisitos o estándares a cumplir por las entidades prestadoras de servicios con un triple objetivo:

- ⇒La satisfacción de la ciudadanía.
- ⇒Los procesos y la gestión.
- ⇒Los resultados de la asistencia y la mejora continua.



#### Estructura del modelo

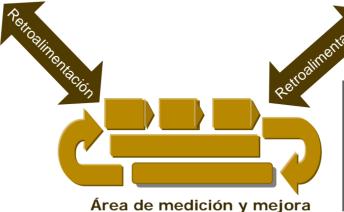


Líneas generales de actuación y marco organizativo y de gestión de la entidad Área estratégica y organizativa

Retroalimentación

Área operativa

Tipología de servicios y requisitos aplicables para los procesos, infraestructura y documentación



Herramientas de seguimiento de objetivos, estándares así como para la identificación de áreas de mejora

Área estratégica y organizativa







SERVICIOS

Asistenciales

Complementarios

Administrativos

Información a usuario / familia

INFRAESTRUCTURA
Instalaciones
Herramientas
y Equipos
TIC
Servicios
de Apoyo

**DOCUMENTACIÓN** Cartera Docum. Manual BB.PP. Servicios Gestión Planes de **Protocolos** Trabajo/PIA Actuación Reglam. Derechos y Proced. Rég. Int. **Deberes** Confid. Modelo Registros Seg. y Med.

ovotec

#### Área de medición y mejora



**Art. 34.3.** El Consejo Territorial acordará indicadores de calidad para la evaluación, la mejora continua y el análisis comparado de los centros y servicios del Sistema







Forma de medir la consecución de objetivos del servicio, de gestión, etc.

Indicadores de proceso (o de recursos)

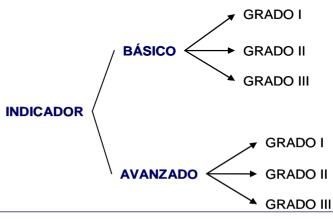
Indicadores de resultado (o de servicio)

Tipos de indicadores

Indicadores centinela

Indicadores índice

- Indicadores comunes a los cuatro servicios
- >Indicadores específicos por servicios



Art. 35.1. Se establecerán estándares esenciales de calidad para cada uno de los servicios que conforman el Catálogo regulado en la presente Ley, previo acuerdo del Consejo Territorial



	Indicador		Tipo de estándar: B (Básico) A(Avanzado)	
_	Número de resientes con caídas año / Número de residentes totales. ( <u>ligar con niveles de dependencia</u> )	В⊠	A 🖂	
_	Número de úlceras por presión originadas en el centro / Número total de residentes con riesgo de úlceras.	В⊠	A 🖂	
_	Número de residentes con quejas / Número total de residentes.	В 🛛	A 🖂	
_	Número de residentes en programas de estimulación cognitiva / número de residentes totales. (ligar con niveles de dependencia)	В⊠	A 🖂	
_	Número de residentes con sujeciones / Número residentes totales.	В⊠	Α⊠	
_	Número de residentes con empeoramiento del estado cognitivo (medido con métodos validados) /Total residentes con deterioro cognitivo. ( <u>ligar con niveles de dependencia</u> )	В⊠	A 🖂	
_	Número de no conformidades de limpieza/ Número total de no conformidades.	В⊠	A 🖂	





#### **CENTROS DE DÍA Y NOCHE**

	Indicador		Tipo de estándar: B (Básico) A(Avanza	
-	Número de no conformidades en alimentación / Número de personas usuarias.	В⊠	A 🖾	
_	Número de usuarios de 6 meses de antigüedad con revisión del PAI/ Total usuarios de más de 6 meses de antigüedad.	В⊠	A 🖂	
_	Número de usuarios en programas con incontinencia urinaria / Número usuarios totales con incontinencia urinaria.	В⊠	A 🖂	
_	Número de usuarios con caídas en el centro / Número de usuarios totales.	В⊠	Α⊠	
_	Número de bajas voluntarias por disconformidad con el servicio/ número de bajas. (excepto por fallecimiento).	В⊠	A 🛚	
_	Número usuarios en los que se ha retirado el absorbente / Número de residentes incluidos en el programa de incontinencia.		A 🛛	
_	Número de usuarios con Fracturas año / Número de usuarios totales.		Α⊠	
_	Número usuarios que empeoran en ABVD (según escala de Barthel)/ Número residentes.		A 🛚	
-	Número usuarios con alteraciones de conducta según escala NPIQ/ Número de usuarios totales		A 🖾	

#### Requisitos avanzados del modelo

#### Área estratégica y organizativa

Establecimiento de la carta de servicio.

Establecimiento de planes estratégicos (operativo, marketing, financiero).

#### Mecanismos de jerarquización:

Establecimiento de otros órganos internos.

Establecimiento del método y realización de la evaluación del desempeño individual.

#### Plan global de gestión de riesgos, con el siguiente subplan:

Establecimiento del Plan de incidencias.

#### Área operativa

#### En cuanto a documentación necesaria:

Establecimiento de la carta de servicio.

Establecimiento del manual o guías de buenas prácticas.

#### Área de medición y mejora

## En cuanto a medición de la Satisfacción de los grupos de interés:

Establecimiento del método y medición de la satisfacción del personal de la entidad prestadora.

Establecimiento del método y medición de la satisfacción de la administración o entidades contratantes.

Establecimiento del método y medición de la satisfacción de la sociedad.

Establecimiento del método y medición de la satisfacción de los proveedores y aliados de negocios.

Medición de la calidad del servicio y de los procesos operativos y de apoyo a través de indicadores avanzados.





#### **Novotec**

Iñaki Buitrón 948.24.16.50 653.81.78.72 ibuitron@novotec.es

# Muchas gracias por su asistencia



CALIDAD Y ACREDITACIÓN
PARA LAS ENTIDADES
PRESTADORAS DE SERVICIOS
DE ATENCIÓN A LAS
PERSONAS MAYORES EN
SITUACIÓN DE DEPENDENCIA







#### Estructura organizativa



#### **⇒**Equipo interdisciplinar

- ☐ Perfiles profesionales y relación de puestos
- ☐ Mantenimiento de expedientes
- □ Personal mínimo y tipología

#### **→**Mecanismos organizativos

- ☐ Órganos internos de gestión. Comité de Calidad
- ☐ Reuniones periódicas o grupos de trabajo
- Mecanismos de comunicación.

**⇔**Organigrama







#### Prevención de Riesgos Laborales



- ⇒ Evaluación de riesgos laborales asociados a puestos de trabajo
- ⇒ Plan de Prevención de Riesgos Laborales
- ⇒Plan de Emergencia







#### Gestión de Riesgos



#### ⇒ Evaluación de riesgos

- Daño a personas atendidas
- Denuncias de mala práctica
- □ Pérdidas económicas

#### ⇒ Plan Global de Gestión de Riesgos

- □ Plan de contingencia: Procedimientos de resolución y procesos alternativos ante accidentes o incidentes graves que amenazan la seguridad de las personas y la continuidad de la actividad.
- □ Plan de incidencias: previsión de actuaciones ante incidentes que no implican la utilización a nivel global de procesos alternativos.
- □ Plan de emergencia: medidas diseñadas para evitar la materialización de situaciones de emergencia o minimizar sus consecuencia. I OVOTEC



#### Infraestructura



#### ⇒Instalaciones:

Se cumplirá la normativa vigente sobre:

- ✓Accesibilidad y supresión de barreras
- ✓Inspección de centros
- √Seguridad y protección contra incendios



#### ⇒ Requisitos específicos por servicio:

Definir la dotación y las características de:

#### ☐ Teleasistencia:

- √Centro de atención y de respaldo independientes
- √Terminal del usuario y de la unidad de control remoto
- ✓Unidad móvil

#### ☐ Ayuda a domicilio:

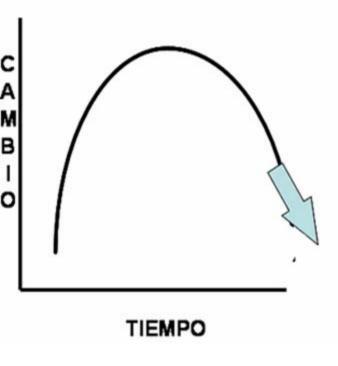
- ✓Instalaciones: sede oficial, local para reuniones
- ✓ Equipamiento, equipos y aplicaciones informáticas de gestión de usuarios

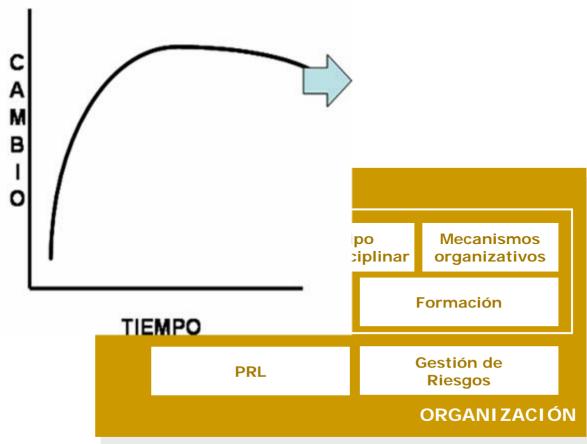
#### ☐ Residencias y centros de día:

- ✓Instalaciones: habitaciones, zonas comunes, zonas de atención asistencial.
- ✓ Equipamiento, equipos y aplicaciones informáticas.
- √Material para la prestación del servicio.



## MODIFICACION DEL APRENDIZAJE



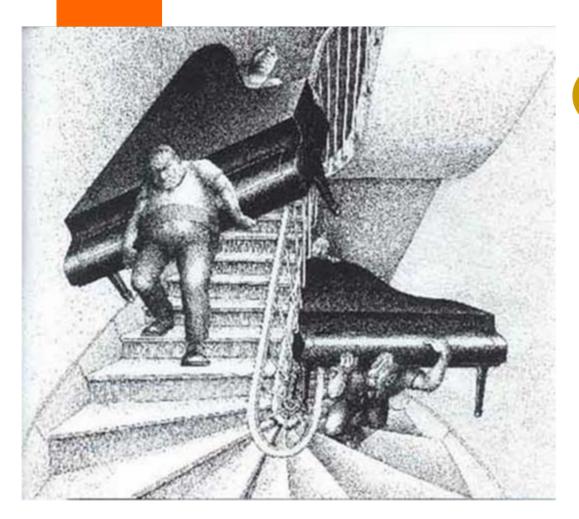


Área estratégica y organizativa





## Área de medición y mejora





Indicadores



Aprendizaje y Mejora Continua